Beleidsplan Golf- en Countryclub ’t Sybrook 2020 t/m 2024

1. Inleiding

De belangrijkste statutaire doelstelling van de vereniging is het bevorderen en beoefenen van het golfspel/de golfsport. De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:
- het sluiten van een Samenwerkingsovereenkomst met Golfbaan Het Rijk van Sybrook B.V. uit hoofde waarvan haar leden het recht verkrijgen op het complex van Golfbaan Het Rijk van Sybrook de golfsport te beoefenen
- het verzorgen van training
- het organiseren van evenementen op het gebied van de golfsport

Om dit meer te concretiseren wordt een beleidsplan gemaakt.

Het beleidsplan 2015 t/m 2019 van de vereniging heeft zijn tijd gehad en noodzaakt het bestuur tot het maken van een nieuw plan. Daar waar in het verleden nog werd gekozen voor een periode van vijf jaren, omvat het nieuwe beleidsplan een periode van vier jaren. Veranderingen doen zich steeds frequenter voor. Zelfs vier jaren vooruitkijken en voor een dergelijke periode plannen maken is al een hele klus.
Daar komt nog bij dat wij als vereniging over een aantal belangrijke onderwerpen slechts beperkte zeggenschap hebben. Wij zijn geen eigenaar van de 27 holes golfbaan. Consensus met de eigenaar/exploitant van de baan is in veel (niet alle) gevallen noodzakelijk.

2. Missie

De vereniging wil een aantrekkelijke vereniging in de regio zijn voor zowel prestatiegerichte als recreatieve golfers in alle leeftijdsgroepen.

3. Geschiedenis vereniging

Het initiatief voor de aanleg van golfbaan 't Sybrook is genomen door de heer Juuk Scholten. De heer Scholten kreeg in 1985 na het overlijden van zijn vader, samen met zijn twee broers het fraaie jachtgebied 't Sybrook in handen. De naam 'Sybrook' betekent 'zuidelijk moeras' en waarschijnlijk is hiermee het veengebied ten zuiden van Oldenzaal bedoeld.
Samen met een groep van acht Twentse ondernemers en de MGBS (groep mogelijk geïnteresseerde bestuurders Golf & Countryclub 't Sybrook) die een aantal jaren later aanhaakten, werden plannen gemaakt voor een golfbaan op dit terrein en het naastgelegen landgoed 't Witte Huis. Het moest een uitdagende, semi-openbare baan worden van een hoge kwaliteit die medebepalend zou zijn voor het gezicht van Twente. Een visitekaartje voor de regio. De financiering van de baan geschiedde door een banklening, een aandelenkapitaal van de oprichters en voor een niet gering deel door de leden van de nieuwe vereniging door middel van een obligatielening.
Toch duurde het nog tot 1992 voor alle vergunningen binnen waren en met de aanleg kon worden begonnen. In grote lijnen is het ontwerp van de holes het werk van de bekende Belgische golfbaanarchitect Paul Rolin. Voor de uitvoering en detaillering is Alan Rijks ingeschakeld. De laatste is ook verantwoordelijk voor de uitbreiding tot 27 holes. Het clubhuis is ontworpen door architect Thom Kroes.

Op 3 december 1992 is de Golf- & Country Club 't Sybrook opgericht als hoofdgebruiker van het park. In 1994 is de 18-holes baan speelklaar en werd deze officieel geopend door Prins Johan Friso, in aanwezigheid van de Commissaris der Koningin Jan Hendrickx. Binnen een jaar werd de A-status verworven. Het nieuwe clubhuis is in 1995 in gebruik genomen. Eind 1993 heeft de G&CC 't Sybrook een tienjarige samenwerkingsovereenkomst met de exploitatiemaatschappij gesloten, die in 2003 nog eens met tien jaar is verlengd.
Sindsdien zijn er de nodige veranderingen geweest. Rond de eeuwwisseling verwerft de exploitatiemaatschappij grote stukken grond en is de baan in 2003 met 9 uitdagende holes waarin vele glooiingen en waterpartijen, uitgebreid tot 27 holes.
Kort na het gereedkomen van deze uitbreiding wordt de baan aan de vereniging te koop aangeboden. Weliswaar komt er een voorlopige koopovereenkomst tot stand maar de koop gaat uiteindelijk niet door. Er komt een nieuwe gegadigde: Het Golvend Land (thans Het Rijk Golfbanen B.V.) dat begin 2007 de aandelen van de Exploitatiemaatschappij 't Sybrook overneemt. Daarmee is de baan onderdeel geworden van Het Rijk Golfbanen B.V. , waartoe ook de banen behoren van Nijmegen, Nunspeet en Margraten.

Met laatstgenoemde (die de naam inmiddels had veranderd in Golfbaan Het Rijk van Sybrook B.V.) maakt de vereniging -na lange onderhandelingen- een aanvullende exploitatieovereenkomst voor de periode tot eind 2013. De vereniging deelt sindsdien de baan met een verhoogd aantal gastspelers en uitgebreidere commerciële activiteiten. De aanvullende overeenkomst heeft met name ten doel deze ontwikkelingen in goede banen te leiden. Tevens is daarin een terugbetalingsregeling vastgelegd met betrekking tot de obligatielening van de leden. Eind 2014 is deze regeling geheel afgerond.
Tot dusver heeft de ervaring ons geleerd dat er voor de leden van de vereniging voldoende speelmogelijkheden zijn. Knelpunten worden in goed periodiek overleg met de exploitant opgelost. De vereniging prijst zich gelukkig met een exploitant die de golfsport een warm hart toedraagt.
Eind 2013 is de vereniging erin geslaagd een geheel nieuwe overeenkomst met Het Rijk af te sluiten waarin zowel de zelfstandigheid van de vereniging blijft gewaarborgd, als ook de speelrechten voor de leden naar tevredenheid zijn geregeld. In een mission statement is het belang van de vereniging voor een goede exploitatie nog eens onderstreept. Deze overeenkomst was van kracht t/m 2018.
De Samenwerkingsovereenkomst is met enkele kleine wijzigingen op 6 juli 2018 verlengd voor de periode 1 januari 2019 t/m 31 december 2023. De vereniging sloot deze overeenkomst met Landgoed Het Rijk van Sybrook B.V. (eigenaar van de baan) en Golfbaan Het Rijk van Sybrook B.V. (de exploitant van de baan).

4. Verhouding vereniging en eigenaar/exploitant van de golfbaan Het Rijk van Sybrook

Landgoed Het Rijk van Sybrook B.V. is eigenaar van de golfbaan.
Golfbaan Het Rijk van Sybrook B.V. is exploitant van de golfbaan.
Beide worden verder aangeduid als “Het Rijk”.
De vereniging heeft met Het Rijk een Samenwerkingsovereenkomst gesloten op grond waarvan de leden van de vereniging onder voorwaarden speelrecht hebben op de golfbaan (inclusief het gebruik van clubhuis, oefenfaciliteiten, kleedruimtes etc.). Ook zijn in die overeenkomst afspraken gemaakt over de beschikbare speeltijd (afhankelijk van het aantal leden).
Deze Samenwerkingsovereenkomst geldt voor een bepaalde tijd en wordt als uitgangspunt steeds verlengd. De laatste verlenging is medio 2018 overeengekomen. De Samenwerkingsovereenkomst is toen, met een kleine wijziging, verlengd tot en met 31 december 2023.
Overleg over de volgende verlenging (betreft de periode vanaf 1 januari 2024), waarbij de geldende Samenwerkingsovereenkomst als uitgangspunt dient, start begin 2022.
Maandelijks vindt een overleg plaats tussen de voorzitter van de vereniging en de manager van de golfbaan. Naast het vaste maandelijks overleg wordt samen gekeken naast de resultaten van de enquête Players Fist, de enquête waarin de leden naast hun loftuitingen ook hun kritiek en wensen met betrekking tot de baan, het clubhuis, de overige faciliteiten en de vereniging kenbaar kunnen maken.
Een aantal keren per jaar vindt overleg plaats tussen het dagelijks bestuur van de vereniging (voorzitter, secretaris en penningmeester) en de directeur van Het Rijk en de manager.

Namens de vereniging verzorgt Het Rijk de aanmelding van nieuwe leden (van de vereniging) en ook de opzeggingen. Het bestuur van de vereniging beslist over de toelating van nieuwe leden.
Het Rijk communiceert alle mutaties met betrekking tot de leden met de ledenadministratie van de vereniging.

Het Rijk vervult op grond van voornoemde Samenwerkingsovereenkomst een rol bij het factureren en incasseren van de contributie (in ruime zin) die de leden van de vereniging verschuldigd zijn aan de vereniging.
Bij de Samenwerkingsovereenkomst heeft de vereniging haar vordering op haar leden (contributie, speelrechtvergoeding , afdracht NGF, lesgeld voor de jeugd en , indien van toepassing, entreegeld) overgedragen aan Het Rijk (cessie). Dit is de reden waarom Het Rijk de contributie (in ruime zin) aan de leden van de vereniging declareert. Ook is dit de reden waarom die factuur door de leden aan Het Rijk moet worden betaald.
Na ontvangst draagt Het Rijk de contributie (in enge zin), de NGF- bijdrage en het lesgeld voor de jeugd af aan de vereniging (retrocessie).

5. Doelstellingen

Het ledenaantal bedroeg eind 2019 ruim 900 leden.
Hoewel landelijk gezien het aantal leden van golfverenigingen dalende is, streven we er naar de jaarlijkse toename van leden te continueren.

Nagedacht gaat worden over de lidmaatschapsbehoefte van de leden/golfers. Dit zou kunnen leiden tot een gedifferentieerd lidmaatschap.

De overige doelstellingen voor de periode t/m 2024 worden hieronder omschreven per commissie en per subgroep.

Deze commissies en subgroepen zoals de Damesdag, de LadiesCup, het Seniorenconvent en de HeerenCup zijn de pijlers waar de vereniging voor een belangrijk is gebouwd.

6. Wedstrijdcommissie

Algemeen
Eind 2019 is in het nieuwe contract de beschikbare starttijd voor de door de club georganiseerde wedstrijden en competitie vastgesteld op 717 uur. Deze tijd wordt zo efficiënt mogelijk gebruikt. Het beleid is om een optimalisatie na te streven tussen de vereniging jaarkalender en de competitie. Gestreefd wordt naar een goede balans tussen het sportieve en recreatieve element. Door een goede tijdige communicatie met de exploitant Het Rijk van Sybrook kunnen we onze wensen en invulling tijdig vastleggen. De deelname aan de competitie is prima, met al 3 damesteams op de dinsdag erbij groeit het aantal teams. Natuurlijk moet het beleid erop gericht zijn dit te handhaven en mogelijk zelfs te verbeteren. Het opnieuw creëren van prestatie team Dames 1 36 holes is een doel.
In het hiernavolgende zal vooral aandacht worden geschonken aan aspecten die verbeterd kunnen en moeten worden.

Wedstrijden
De huidige wedstrijdkalender (situatie 2020) bestaat uit een mix van wedstrijden, waarbij de wedstrijdcommissie probeert aan te sluiten op wensen van haar leden. Ze maakt daarbij onderscheid tussen recreatieve- en prestatieve wedstrijden. Zeker de prestatieve wedstrijden worden bovengemiddeld bezocht.
Maandbekers en Clubkampioenschappen zijn in de regel populair.
Voor wedstrijden met een meer recreatief karakter geldt een wisselend beeld qua deelname.
De Openingswedstrijd, Golfweek en Wildwedstrijd zijn zeer belangrijke events voor onze club en worden drukbezocht. Voor andere recreatieve wedstrijden geldt dat de interesse stagneert of soms zelfs iets terugloopt.
De commissie zal continu in haar aanbod van wedstrijden moeten verrassen en vernieuwen om hiermee leden te verleiden zich in te schrijven.

Daarbij heeft ze een paar speerpunten:
<u>Nieuwe leden:</u> om de integratie van nieuwe leden te verbeteren is het belangrijk hen wedstrijden met een „lage drempel" aan te bieden. Initiatieven in het verleden gaven al aan dat het lastig is die wedstrijden vol te krijgen en te houden. Dit betekent niet dat er geen nieuwe initiatieven worden bedacht. Mede gestuurd door een landelijke stijging van de vraag naar 9 holes wedstrijden blijven wij inzetten op laagdrempelige wedstrijden.

<u>Stimulering hogere handicappers:</u> Deelname door deze groep golfers aan qualifying wedstrijden zit duidelijk in de lift. Met uitbreiding van het aantal starttijden voor de Maandbeker 2 en de vrije Tee keuze voor spelers willen we dit blijven stimuleren.

<u>Spelniveau:</u> Ook het streven naar verbetering van het spelniveau onder alle leden behoort tot de doelstellingen.

<u>Integratie jeugd:</u> De betere jeugdspelers/sters stimuleren mee te spelen in de diverse wedstrijden van de kalender. Aangezien de jeugd het meest leert van deelname aan qualifying wedstrijden moet daar in de toekomst verder de nadruk op worden gelegd. Waarbij maandbeker 2 de eerste stap kan zijn.

Wedstrijdkalender: de komende jaren zal de wedstrijdkalender steeds opnieuw kritisch worden geëvalueerd om tegemoet te komen aan de wensen van de verschillende doelgroepen. Voorbeelden van recente initiatieven zijn de Clubkampioenschappen Foursome en het aanbieden van een vrij Tee keuze voor de Maandbeker 2. Dit laatste moet zorgen voor meer spelplezier en verbetering van de doorstroming in de baan. We sluiten hierbij aan op het beleid van de NGF. Mogelijke aandachtspunten voor de komende planperiode zijn:
- 9 holes wedstrijden voor nieuwe en/of beginnende golfers
- clubwedstrijden met introducés.

Subgroepen:
Deze groepen staan open voor ieder lid dat voldoet aan de leeftijdsgrens, geslacht en/of handicapgrens. De club kent 4 subgroepen die in beginsel goed functioneren. Zo goed zelfs dat veel leden zichzelf meer zien als lid van een subgroep dan van de club.

Het SeniorenConvent is toegankelijk voor heren vanaf 55 jaar. Het aantal leden is dalende en zit nu rond de 100. De belangstelling voor de wedstrijden op woensdag is redelijk constant (45-50 deelnemers) verdeeld over 9 holes (groeiend) en 18 holes (dalend). Er wordt gestart van twee Tees.

De HeerenCup is toegankelijk voor in het algemeen nog werkende heren van 21 jaar en ouder, met een handicap van maximaal 30. Het aantal leden is ongeveer 110. De groep speelt in de zomer op de woensdag in de namiddag wekelijks 18 holes en is zeer competitief ingesteld. Het bestuur juicht dit toe. Het doel moet zijn om deze groep ook in de toekomst te laten bloeien. Wel willen we oudere heren stimuleren over te stappen naar het SeniorenConvent. Op deze wijze ontstaat ruimte voor nieuwe aanwas binnen de HeerenCup, en blijft zowel de HeerenCup als het SeniorenConvent gezond in leeftijdsopbouw.

De Damesdag speelt het hele jaar door op dinsdag overdag en heeft gemiddeld ongeveer 45 deelneemsters. Er wordt in toenemende mate gekozen voor de 9 holes wedstrijd i.p.v. 18 holes. De potentiële nieuwe leden worden voornamelijk persoonlijk benaderd.

De LadiesCup bestaat uit een groep van 30-40 (werkende) dames die in de zomer wekelijks 9 holes op de dinsdagnamiddag spelen. Op dit moment is de groep daadwerkelijk spelende leden kleiner. Een initiatief tot het spelen van 18 holes is in het eerste jaar gestrand.

Verder zijn er natuurlijk talrijke groepen en vriendenclubs, waarbij leden samen op vaste tijden een ronde lopen, wat we van harte ondersteunen. Zij boeken starttijden op eigen initiatief. We zijn van mening dat bovenstaande subgroepen de meeste golfers binnen de vereniging faciliteren. Het creëren van nog meer subgroepen binnen de vereniging lijkt ons vooralsnog niet wenselijk. We zullen dit blijven monitoren.

7. Handicap en Regelcommissie (H&RC)

De commissie heeft een aantal uitgangspunten/ taken geformuleerd, te weten:
- bevorderen van kennis van de golfregels bij de leden.
- binnen onze vereniging zorgdragen voor een goede handicapregistratie en toezicht op een correcte toepassing van het EGA-Handicapsysteem.
- jaarlijkse revisie handicap
- duidelijke formuleringen publicatie van de plaatselijke regels (Local Rules)
- contact onderhouden met de NGF en zorgen dat belangrijke informatie bij de leden terecht komt.

- in samenspraak met de baancommissie en de exploitatiemaatschappij Het Rijk van Sybrook toezicht houden op het handhaven van de kenmerken (Course-en Slope Rating) en markeringen van de baan.
- overleg met en adviseren van de wedstrijdcommissie m.b.t. wedstrijdreglementen en het eventueel oplossen van regelproblemen, zo nodig in overleg met de clubreferee.
- maandelijks afnemen van theorie examens, ook voor leden van de Golfkring Het Rijk.

Er zullen initiatieven worden ontwikkeld om de regelkennis bij onze leden te bevorderen door het jaarlijks organiseren van bijvoorbeeld een regelavond/ quiz of een praktijkbijeenkomst in de baan.

Informatie over regels (evt. aanvullingen en/of wijzigingen) zullen gepubliceerd worden op het informatiebord van de vereniging, via de website, nieuwsbrief of andere communicatiekanalen.

Er wordt eveneens een aantal keren in het golfseizoen een gezamenlijk overleg gepleegd met de baancommissie, de clubreferee, Het Rijk van Sybrook en het hoofd greenkeeping over de toestand van de baan. Verbeterpunten worden kenbaar gemaakt, besproken en gecheckt.

8. Introductiecommissie

Zoals genoemd is de aanwas van nieuwe leden belangrijk voor onze vereniging. Uit onderzoek is gebleken dat de belangrijkste motivaties voor het aangaan van een lidmaatschap zijn: de kwaliteit van de 27-holes baan, de woonafstand tot de baan, de sfeer en de speelmogelijkheden. De meesten van hen verwachten minimaal twee keer per week te komen spelen.

Om het integreren van de nieuwe leden binnen onze vereniging te bevorderen waardoor zij zich snel zullen 'thuisvoelen',worden nieuwe leden persoonlijk uitgenodigd voor een welkomstgesprek. Dit doen we in samenspraak met Het Rijk om hen zo goed mogelijk te kunnen informeren over onze samenwerking en de wederzijdse verantwoordelijkheden. Ook wordt nieuwe leden een wedstrijd aangeboden.

Indien wenselijk kunnen nieuwe leden gekoppeld worden aan een mentor om ze nog sneller wegwijs te maken binnen de vereniging en op de golfbaan. Met de golfpro's zal worden bekeken of deze mentoren reeds in een eerder stadium bij de begeleiding van een aspirant lid kunnen worden ingeschakeld. Daarnaast streven wij naar een zo gevarieerd mogelijk aanbod van verenigingsactiviteiten waarbij wij deze nieuwe leden aansporen tot deelname.

9. Jeugd

Het jeugdbeleid van GCC 't Sybrook is erop gericht dat de jeugd zich thuis kan voelen en zich vanuit dit gevoel met veel plezier kan ontwikkelen in de golfsport tot het voor hem/haar hoogst haalbare niveau. Jeugdleden zijn kinderen en jongvolwassenen in de leeftijd van 4 tot en met 21 jaar. In 2020 bestaat het jeugdledenbestand uit ongeveer 60 kinderen en jongvolwassenen. Om het spelplezier en het gewenste niveau te kunnen realiseren kan de jeugd gebruik maken van de goede oefenfaciliteiten van Het Rijk, is er een goed opleidingsprogramma in samenwerking met de pro's van de golfschool (via het stappenplan par-birdie-eagle-albatross krijgen de jeugd op den duur baanpermissie en daarna hcp 54), wordt door Het Rijk per maand €.20,00 ballentegoed verschaft en streeft de jeugdcommissie er naar voldoende activiteiten voor de actieve jeugdleden te organiseren. De jeugdcommissie probeert tevens de jeugd te stimuleren om deel te nemen aan allerlei interne en

externe wedstrijden en andere golfgerelateerde sociale activiteiten, waaronder bijvoorbeeld de vriendjes- en vriendinnetjesdagen.
Door jeugdcoaches (aangestuurd door de jeugdcommissie) wordt in een negental regellessen, welke veelal in de baan plaatsvinden, aan nieuwe jeugdleden onder de 14 jaar de theorie en de etiquette over de golfsport op een duidelijke manier kenbaar gemaakt.
Verder streeft de jeugdcommissie er naar de jeugd te binden aan en te integreren in een club waarin vooral volwassenen actief zijn, door de jeugd deel te laten nemen aan clubwedstrijden (zoals de maandbekerwedstrijden) en andere geschikte, gezamenlijke activiteiten. In het kader van "de jeugd heeft de toekomst" is een goede integratie van jeugd in de club van groot belang, de jeugd is immers de basis voor een succesvolle toekomst. Gestreefd wordt naar een aantal jeugdleden dat ongeveer 10% bedraagt van het totaal aantal leden. Om dit te bereiken heeft de jeugdcommissie een jeugdplan opgezet volgens de NGF "Committed to Jeugd" richtlijnen. De jeugdcommissie probeert hiermee een langdurig en goed fungerend jeugdbeleid op te zetten en er tevens voor te zorgen dat de informatieoverdracht voor toekomstige jeugdcommissieleden wordt veiliggesteld en vereenvoudigd.
Voor een meer gedetailleerde invulling van het jeugdbeleid verwijzen wij u naar het jeugdbeleidsplan, dat op de website van onze vereniging kan worden geraadpleegd. Op deze site wordt onder "clubinfo-lidmaatschap-tarieven" tevens duidelijk weergegeven welke lidmaatschappen er zijn voor jeugdleden.

10. NGF Competitie

GCC Sybrook neemt in totaal met 23 teams deel aan de NGF competitie (situatie 2020).
Doelstelling is om zoveel mogelijk leden te laten deelnemen aan deze competitie binnen de ruimte die ons als vereniging ter beschikking staat. Ruimte voor uitbreiding van het aantal teams is er op de dinsdag, donderdag en vrijdag. De zondag zit momenteel vol met 10 teams.

Heren 1 en 2 (36 holes) op zondag spelen prestatief en worden door de club financieel ondersteund met betrekking tot trainingsmogelijkheden voorafgaand aan de competitie.
Uitnodiging voor deze training wordt bepaald op basis van handicap ontwikkeling en wedstrijdresultaten.
Voor alle andere competitieteams is er een vergoeding van 2 lessen bij afname 10 of 1 les bij afname van 5 lessen.
Het doel is om in de toekomst ook weer een prestatieteam van Dames 1 (36 holes) op te tuigen vergelijkbaar met Heren 1, waarbij de indeling wordt bepaald op basis van handicap en wedstrijduitslagen.
De samenstelling van Dames 1 en Heren 1 en 2 geschiedt in overleg met betrokkenen en geheel uit eigen ledenbestand en er zullen geen nieuwe leden worden aangetrokken uitsluitend met het doel om competitie te spelen voor G&CC 't Sybrook. Nieuwe leden kunnen uiteraard aangeven dat zij belangstelling hebben om competitie te spelen. Afhankelijk van speelsterkte en ruimte in de bestaande teams kunnen zij worden uitgenodigd voor een team.

We leggen de nadruk op een goede jeugdopleiding omdat dit één van de doelstellingen van de club is. Op dit moment (2020) is de betere jeugd uitgestroomd en wordt er hard gewerkt om uit de grote groep jeugdleden weer talenten te kunnen laten doorstromen naar de hoogste teams.
Ondanks het feit dat dit soms tot een niet geheel harmonieuze leeftijdsopbouw van een team kan leiden. Deze doorstroming is er nu tijdelijk niet, omdat er een te groot gat zit tussen de talenten en de bestaande spelers. Deze jeugdleden kunnen dus zowel in de NGF Competitie als in de NGF Jeugdcompetitie uitkomen.

De overige teams hebben in beginsel een gezelligheidskarakter en het is belangrijk dat zij ook daadwerkelijk een hecht team vormen. Zij hebben de vrijheid om het team in onderling overleg samen te stellen met dien verstande dat een team, inclusief invallers, bestaat uit minimaal 8 spelers. Ondanks de eigen regie van de teams moeten zij open staan voor spelers die belangstelling hebben om competitie te spelen. Leden die competitie willen spelen kunnen dit kenbaar maken via onze wedstrijdleider competitie en/of stimuleren wij mee te doen met verenigingswedstrijden om zo via contacten kenbaar te maken competitie te willen spelen. Het speelniveau binnen GCC Sybrook is het laatste jaar sterk verbeterd waardoor er meer spelers belangstelling zouden kunnen hebben om competitie te gaan spelen. Met de huidige hoeveelheid teams en de jaarlijkse mutaties schatten wij in dat wij aan de behoefte kunnen voldoen voor de komende jaren.

De indeling van de Jeugd vindt plaats onder de verantwoordelijkheid van de jeugdcommissie in nauw overleg met de pro's van Rijk van Sybrook.

Voor competitiespelers wordt exclusief speeltijd gereserveerd. Van de competitiespelers mogen wij als vereniging dus ook iets terugverwachten. Deelname aan een aantal clubwedstrijden, Maandbekers en Clubkampioenschappen wordt van harte aanbevolen. De aanvoerders van de teams zullen dit verder enthousiasmeren. Voor de teams die op kosten van de vereniging trainen Heren 1 en 2 wordt dit verplicht

11. Media en automatiseringscommissie

De media en automatiseringscommissie anno nu houdt zich bezig met de communicatie naar en tussen leden en externe geïnteresseerden via de eigen website en social media.

- leden dienen op zo eenvoudig mogelijke wijze op de hoogte te worden gehouden van nieuws en ontwikkelingen binnen onze vereniging.
- we houden rekening met de diverse doelgroepen binnen onze vereniging, die wellicht om een specifieke aanpak vragen.
- buitenstaanders en geïnteresseerden moeten gemakkelijk een weg vinden als ze op zoek zijn naar bijzonderheden over onze vereniging.

Website
De commissie wil deze periode inventariseren hoe de huidige website gebruikt wordt en deze eventueel meer afstemmen op de doelgroep en huidige tijd.
Social Media
Voor social media zetten we voornamelijk in op Facebook, Instagram en You Tube. Hiermee denken we de diverse doelgroepen binnen de club van jong tot oud goed te kunnen bereiken en dat dit een goede, zelfs noodzakelijke toevoeging aan de website is.
Interactie
Interactie is een van de belangrijkste pijlers binnen het beleid van de commissie. Met de inzet van nieuwe communicatiemiddelen wordt er door de media en automatiseringscommissie gekeken naar welke interactie dit oplevert. Dit in de ruimste zin van het woord, dus zowel tussen bestuur en commissies, maar ook tussen commissies en leden of leden onderling. Interactie moet er tevens voor zorgen dat buitenstaanders kunnen zien dat `t Sybrook een levendige vereniging is waar er voor elke doelgroep wat georganiseerd wordt.
Automatisering
Qua automatisering is er een verdeling van de taken op het gebied van techniek en administratie. Bij administratie moet gedacht worden aan het actueel houden van de ledenlijst bij mailchimp en leden bijstaan bij het gebruik van Proware en het uitdelen en intrekken van rechten in Proware. Wat betreft techniek is ’t Sybrook ondertussen sterk afhankelijk van een goed functionerend systeem.

Om die reden zijn er reeds een flink aantal slagen gemaakt waarmee vooral het back-up systeem en de veiligheid beter zijn gewaarborgd. Het oude MMS pakket van Proware, dat op een eigen server van de club draaide, is vervangen door een nieuwe en gemoderniseerde versie in de 'Cloud' en de beide desktops in het kantoor zijn in 2020 vervangen door nieuwe exemplaren. Voor internet maken we gebruik van een 4g oplossing. In de nabije omgeving van de golfbaan staat een 4g mast waar gebruik van wordt gemaakt via een maandelijks opzegbaar abonnement van Simpel. Voorheen werd gebruik gemaakt van xs4all, maar de snelheid hiervan was laag en de kosten in verhouding met het 4g abonnement te hoog.

Mede uit continuïteitsoverwegingen wordt gestreefd naar versterking van de commissie.

12.Baancommissie

Uitgangspunt voor de korte termijn is om de kwaliteit van de baan zowel voor leden als voor greenfeespelers te optimaliseren zonder dat dit gepaard gaat met een extreme verhoging van kosten dan wel investeringen voor de eigenaar van de baan.
Daarnaast worden er suggesties gegeven voor aanpassingen op de middellange en lange termijn. Uitgangspunt daarbij is dat de baan uitdagend moet blijven voor spelers van elk niveau. De baancommissie heeft veel wisselingen gehad in de bezetting en zal weer constructief opgepakt moeten worden. Het periodieke overleg met de directie en hoofdgreenkeeper van Het Rijk verloopt op een plezierige en constructieve wijze en zal verdere invulling moeten krijgen in de toekomst. In het overleg wordt de baancommissie goed geïnformeerd over de periodieke onderhoudswerkzaamheden en de achterliggende noodzaak hiervan. Het resultaat van de inspanningen over de afgelopen periode is dat er bij de planning van het periodieke onderhoud veel meer rekening wordt gehouden met de belangen van de leden en de wedstrijdkalender.
Uitgangspunten, niet limitatief:
-de samenstelling van de baancommissie zal een evenwichtige zijn en minstens uit 3 personen bestaan. Vanwege de aanwezige expertise zal waar nodig ook de clubreferee bij dit overleg worden betrokken.
-de baancommissie werkt nauw samen met de H&RC en voert daarmee periodiek overleg. Een afgevaardigde van de baancommissie heeft zitting in de H&RC.
-er zal meerdere keren per jaar overleg worden gevoerd met Het Rijk van Sybrook waarbij het zwaartepunt in het speelseizoen zal liggen.
-de baancommissie zal de leden via de website op de hoogte brengen van geplande onderhoudswerkzaamheden.
-bij meer ingrijpende onderhoudswerkzaamheden zal afstemming met de H&RC plaatsvinden over Q-condities en consequenties hiervan voor geplande wedstrijden.

13. Bridgecommissie

Al jaren wordt er in wedstrijdverband gebridged in verschillende vormen:

- Op elke tweede en vierde dinsdagavond van de maanden oktober t/m maart wordt er gespeeld door een veertigtal bridgers, bijna allemaal ook lid van Sybrook. Er wordt in één lijn gespeeld zonder promotie/degradatie. Er wordt niet gekaart met "het mes op tafel". Gezellig een kaartje met elkaar leggen staat voorop.
- Ook in de zomer wordt er gebridged en wel in de vorm van een zogenaamde triatlon. 16 leden van Sybrook strijden dan met evenzoveel leden van de Twentsche om een wisselbeker. Eind juli vindt de triatlon plaats bij Sybrook of de Twentsche.
  Begonnen wordt met 18 holes golf. Het tweede onderdeel bestaat uit een borrel gevolgd

door een diner. Tenslotte spelen we 's avonds 24 bridgespellen.
De scores worden met elkaar verrekend en de winnende club mag de beker een jaar ten toon stellen in het clubhuis.

- Sinds 2017 is er in de winterperiode een viertallencompetitie in het leven geroepen. Een viertal van Sybrook speelt tegen een viertal van 5 golfclubs in de regio. Het wordt afgesloten met een soort triatlon met alle deelnemende clubs.
- Naast deze activiteiten zijn er nog plannen om het volgend seizoen te komen tot een uitwisseling met het Rijk van Nijmegen.

14. Committed to Senioren

Golf is een sport voor iedereen, een leven lang. De groep senioren (50 jaar en ouder) vormt een niet onbelangrijk onderdeel van het ledenbestand. Volgens de stand per oktober 2019 bestaat 72 % van ons ledenbestand uit senioren.
Met het programma Committed to Senioren biedt de NGF de verenigingen een methode om in te spelen op de behoeften van senioren. Het belangrijkste doel is golfers in de leeftijd vanaf 50 jaar door middel van groepstrainingen en aandacht voor het fysieke gestel, te stimuleren om langer, vaker, beter en met meer plezier te golfen. Kernbegrippen hierbij zijn sociaal, gezond en fit.
In dit kader worden, afhankelijk van de vraag, wekelijks (met uitzondering van de zomervakantie) aan de leden GolfPlustrainingen aangeboden. Deze bestaan uit golftrainingen door een aan de golfschool verbonden pro en fysieke golftrainingen door een golffysiotherapeut
Het bestuur streeft ernaar in het jaar 2020 van de NGF de certificering Committed to Senioren te ontvangen. Naar het oordeel van het bestuur voldoet de vereniging aan alle gestelde voorwaarden. De activiteiten die de aanvraag daarvoor onderbouwen zijn de genoemde trainingen van GolfPlus, de financiering van handicarts, de activiteiten van het Seniorenconvent, de Damesdag en de bridgeclub (de laatste twee kennen overigens geen minimumleeftijd).
Het geheel wordt aangestuurd door de Seniorencommissie.

15. Committed to Familie

Onder Familiegolf worden faciliteiten verstaan die het leden van (jonge) gezinnen aantrekkelijker maken om lid van 't Sybrook te worden of te blijven. Met het optimaal bedienen van 'de hele familie' kan een basis worden gelegd voor het samen laten golfen van jong en oud. Met de NGF is ook ons bestuur van mening dat hiermee een belangrijke en nu nog ondervertegenwoordigde doelgroep wordt bereikt, waarmee aan de doelstelling om het ledental ook in de toekomst op peil te houden of te vergroten kan worden voldaan. Families kunnen de hoeksteen zijn van golf en zijn dus welkom, maar er moet wel worden voldaan aan hun behoefte aan flexibiliteit in prijs en producten.
Inmiddels zijn er een aantal stappen gezet waarmee wij het predicaat "Committed to Familie" al van de NGF mochten ontvangen, het bestuur ziet dit als een eerste stap op weg naar een verdere invulling van dit programma. Een belangrijk element daaruit is het creëren van een ontmoetingsplek voor families en om dit te bereiken kan onder meer gedacht worden aan voorzieningen voor kinderen, oppas, speeltijd beschikbaar stellen op bijv. de zondagmiddag, familielessen en activiteiten, minigolf, familieclinics, gezamenlijk etentje, meenemen van vriendjes, uitwisseling met andere clubs enz. Ook een aantrekkelijke tariefstelling (familierittenkaart?) mag daarbij niet ontbreken. Kortom, een ander aanbod en een andere benadering.
Onontbeerlijk voor een goede realisatie is een gezamenlijke invulling met de Het Rijk.

16. Financiën

De inkomsten van de vereniging van Sybrook worden grotendeels besteed aan evenementen/wedstrijden en bijdrage in lesgelden.

De wedstrijdcommissie en jeugdcommissie (WECO en JC) organiseren deze evenementen/wedstrijden en lessen. Zij werken met budgetten, deze budgetten zijn gebaseerd op een gemiddelde van de uitgaven van de afgelopen jaren als richtlijn. Indien er meer nodig is gaat dit in overleg met het bestuur.

De algemene commissies (Automatisering, Secretariaat, Media, H&R en Bestuur) zijn ter algemene ondersteuning van de vereniging en hanteren als richtlijn ook een budget om mee te werken.

Het doel van de vereniging is om de huidige reserves van ruim € 125.000 als vermogen aan te houden. Dit komt overeen met ongeveer 1 tot 1,25 keer de inkomsten uit contributies/evenementen en wedstrijden/bijdrage in lesgelden.

De taak van de penningmeester is om deze inkomsten en uitgaven te beheren en te bewaken. De WECO en JC hebben binnen hun eigen commissies een penningmeester aangesteld die de kas beheert en deze afdraagt aan de penningmeester.

Binnen de financiële afdeling van de vereniging is voor een vereniging met deze bedragen aan inkomsten en uitgaven een normale functiescheiding aanwezig.

Het Rijk incasseert namens de vereniging de contributie, speelrechtvergoeding, afdracht NGF, lesgeld voor de jeugd en indien van toepassing het entreegeld. Na ontvangst door het Rijk worden deze bedragen afgedragen aan de vereniging. De desbetreffende commissies beheren hun eigen kas en dragen deze over aan de penningmeester.
Uitgaven worden na goedkeuring van de desbetreffende commissie betaald door de penningmeester.

Over de periode 1-1 t/m 31-12 wordt ieder jaar een balans en exploitatierekening opgesteld. Deze wordt door de kascontrole beoordeeld en tijdens de ALV goedgekeurd waarbij decharge wordt verleend aan de penningmeester.

17. Sponsoring

De sponsoringcommissie initieert en coördineert de sponsoring voor de vereniging.
Alle geledingen binnen de vereniging zullen hun geplande sponsoractiviteiten voorleggen aan de commissie. Dit om te voorkomen dat irritatie ontstaat bij sponsoren omdat deze te vaak worden benaderd.
Het verkrijgen van sponsoring door de vereniging zal plaats vinden in overleg met Het Rijk.
Sponsoring mag geen belangen betreffen die concurrerend zijn aan de bedrijfsvoering van/op Golfbaan Het Rijk van Sybrook en de daarbij behorende accommodatie. (art. 11 van de Samenwerkingsovereenkomst Het Rijk en de vereniging).
Ook vindt afstemming plaats met de Mediacommissie . Dit in verband met de logo sponsoring op de website, al dan niet met teksten van de sponsoren).
Logo sponsoring op de website (in 2020: € 250,-) en overige sponsoring (in geld of in natura) voor minimaal het bedrag dat de logo sponsoring kost resulteert in de status “Vrienden van Sybrook”.
Een keer per jaar organiseert de Sponsorcommissie voor de Vrienden van Het Sybrook een kosteloze geheel verzorgde golfdag.

18. Bestuur

Het bestuur dient te bestaan uit ten minste 5 en ten hoogste 9 personen.
Op dit moment bestaat het bestuur uit 6 personen. Dit aantal voldoet.

19. Slot

Het bestuur heeft met dit plan een richting aan te geven waarmee kan worden ingespeeld op de te verwachte ontwikkelingen in de golfwereld.